“跟着习书记干工作有动力有干劲”

——习近平在宁德（十二）

采访对象：杨有志，1942 年 10 月生，福建漳浦人。1984 年任宁德地区霞浦县委书记，后因“杜国桢案”受处分降为福鼎县委副书记。1993 年后任行署副专员，福建省海洋渔业厅副厅长、厅长。2009 年退休。

采 访 组：田玉珏 李政 路也

采访日期：2017 年 8 月 28 日

采访地点：福建省海洋渔业厅老干部活动中心

采访组：杨厅长您好！习近平同志在宁德任职期间，您曾在福鼎县担任主要领导。请您谈谈在他领导下工作的感受。

杨有志：从改革开放初期到上世纪 90 年代，对福建发展产生重要影响的人，我敬佩的有两位。一位是时任省委书记项南同志，他拉开了福建改革开放的序幕，对福建的发展起到了至关重

要的作用。第二位是习书记，他以亲善、和谐、真诚的形象深入人心。他当时刚刚 30 多岁，却沉稳成熟，扛起闽东摆脱贫困的重任，脚踏实地搞调研，深入基层接触群众，表现出赤诚的为民情怀。他在宁德主政的时间虽然不长，但给宁德的干部群众留下了不可磨灭的印象。

习书记具有极强的科学决策能力。我们福鼎这个地方，地处宁德最北端，与浙江的温州市接壤，是福建省 3 个重要的省边界窗口之一，另外两个是南平市浦城县，靠近浙江西部；漳州市诏安县，靠近广东汕头。虽说是接壤，但经济发展水平却和温州相差很大很大。那时候，温州改革开放势头很猛，乡镇企业发展很快，到处生机勃勃。习书记到福鼎调研后对我们讲，福鼎要主动靠向温州，搞活边贸，通过边贸脱贫致富。他让我们主动去温州学习取经，认真研究如何“引进来”“走出去”。

根据习书记的指示，我们主动对接温州，用温州经济发展的动力来带动福鼎的发展。“引进来”，主要是引进企业和物资；“走出去”，主要是把我们福建生产的物资销往浙江。同时，我们还发挥福鼎“不夜城”的优势，积极发展餐饮业、太姥山旅游、旅馆业，吸引浙江温州、苍南人来这里游玩消费。到 1990 年左右，边贸发展拓展了将近 1 个亿，两三年就翻到 5 个亿，福鼎的经济迈上新台阶。这充分证明了习书记的英明决策给福鼎带来了发展的春天。

除了搞活边贸，他还要求我们振兴福鼎的工业。福鼎以前二

轻工业基础不错，但后来逐渐走了下坡。习书记经过调研，认为福鼎应该把轻工业振兴起来。县里根据他的指示抓紧研究，专门成立了振兴领导小组，提出重振二轻工业雄风，对各个厂、各个系统进行分析，向省、地两级汇报扩大规模、提高质量、拓展销路的方案。我们采取措施，充分调动干部群众的积极性，采取工业农业两轮并转的方式，发展了啤酒厂、农机厂、味精厂、液化气厂、农药厂、汽车配件厂等。现在福鼎的工业发展势头很好，在整个宁德也是重要的工业区之一。

众所周知，宁德交通很不发达，当时浙江在修杭州到温州的铁路。习书记就想，应该把宁德到温州的铁路也修起来，这样宁德就“活”起来了。他交代我去邀请温州市委书记刘赐荣到宁德来，他们两人专门在福鼎开了会，商讨怎样把这条铁路打通。商谈结果是，温州负责把铁路修到温宁边界，宁德负责修建自己境内的这一段。虽然这条线路还没开工，习书记就调到福州去了，但后任领导接过了习书记手中的接力棒，一任接着一任地沿着他的计划实施。2005 年温福铁路动工，2009 年 6 月 30 日通车，宁德地区不仅有高速公路还有高铁，连接了福鼎、霞浦、福安、蕉城，最终给宁德群众带来了实实在在的兴旺和福祉。

第二个方面，习书记有很强的魄力和领导能力。1989 年，全国各地掀起学潮风波，宁德地区也未幸免。当时，有一批温州的中学生搞“串联”，准备从福鼎入境福建，汽车上都刷着刺眼的标语，情势特别紧张。我当时感受到压力很大束手无策，就请

示习书记，怎么办？习书记态度鲜明地跟我讲了两条：第一，要认定中央，跟定中央，一切听从党中央的指挥；第二，要阻止学生进行串联，汽车车身上的标语更不能进入福建、宁德传播。我们根据习书记的指示，在汾水关设立检查站，一是劝说学生回各自学校继续上课，二是把汽车的标语通通洗掉。从后面中央对此事的处理来看，习书记当时的决定既果断又正确，稳定了大局，稳定了人心。

他的这种胆识和魄力还体现在反腐工作上。当时宁德地区干部违规违纪建房现象非常严重，我们福鼎甚至出现了“干部街”，就是一条街都是干部利用特权盖的新房。对此，老百姓意见很大，甚至写信向中央纪委反映情况。他来了以后不久，就下决心开始清房，而且从领导干部下手，房屋该拆除的依规拆除，干部该惩处的依法惩处。当时福鼎的人大主任、政协主席均受处分，在整个宁德产生了很大影响，老百姓反响很好，干部队伍作风也得到整饬。

还有一次，习书记刚到福鼎，就想去海岛调研。调研当天，赶上风浪大作，船在浪里不断起伏摇曳，非常危险。我们劝说习书记：“这么大的风浪，就不要登岛了，太危险了。”可他却很坚持，说既然决定要上去，就一定要见到群众才可以。就这样，我们在风浪中又搏斗了几个小时，最终还是登不了岛，他当时还批评我对海域气象了解不够，太扫兴了。大家都被习书记的勇气和心系偏远群众的情怀深深折服。

第三个方面，习书记很善于听取不同意见，并与他们交朋友。他到宁德之初，一直在基层开展调研，把注意力放在抓经济、抓政治等方面，对宣传报道这方面注意力相对就少了一点。在一次干部会上，宁德地区通联站站长翁德云同志站起来“开炮”，公开向习书记提出批评，指出地委对新闻工作缺乏重视。翁德云胆子很大，大家听了替翁德云担惊，不知道习书记会作何反应。没想到习书记听完之后，欣然接受他的批评，并采纳了他的意见，而且后来还和他成为好朋友，经常就新闻宣传的问题和他交流。习书记的胸怀宽广，坦诚待人，在整个闽东都传为佳话。

采访组：从您个人经历看，习近平同志还有什么让您印象深刻的事情吗？

杨有志：习书记对我个人可以说有再造之恩。1984 年，我在霞浦县当县委书记。当时闽东地区只有霞浦一个小口岸开展对台贸易，受中央精神的鼓励，在地委要求之下，我们开始把对台贸易扩大，大胆试大胆闯，但没想到一下子“冒”了。当时规定，大陆和台湾做生意单笔不能超过 3 万元，也就是小额贸易，但是我们做了一笔 500 万元的蘑菇罐头交易，也就是闻名一时的“杜国桢案”。杜案当时影响很大，处理结果是把我由县委书记降为福鼎县委副书记，并给予党内严重警告。客观地讲，这个案子对闽东干部的改革开放热情打击很大，大家都背上了思想包袱，不敢往下闯了。习书记到宁德以后知道这个情况，对我非常关心，

一直鼓励我：“不要紧，你是一条汉子。只要你大胆工作，干出成绩，组织还会关心和重用你。”当时，大多数人对于我们这种犯了错误、受过处分的人都既同情又敬而远之。习书记非但没有如此，反而对我体恤备至，愿意给我这样犯过错误的同志重新投身事业的机会。跟着这样的领导干工作，哪还能没有动力、没有干劲呢？1988 年《福建法制报》刊登了一篇我的访谈文章《放胆书记话放胆》，我讲了这个看法。后来我老婆得了白血病，习书记还专门来看望慰问。在当时那样的情势下，习书记的宽容与信任犹如春风化雨，感动和激励着我们再次出发。

习书记对干部的关心爱护，不仅体现在对像我这样犯过错误的同志身上，更体现在他对干部的使用上。过去大家有一种观念，闽东穷又缺干部，必须把干部留下来。但习书记却主张把干部输送出去，通过多岗位历练，培养和锤炼干部，他们不仅能为闽东未来的发展助力，更能在更多领域发挥才智。而且这样一来，本地的干部也能一批接着一批地脱颖而出，成长成才。现在看来，他这种干部队伍建设思想是极有远见的。

虽然习书记在宁德时间不长，但宁德人民都把他放在心里，他和宁德的感情是很深的。习书记调任浙江省长之前，到福州机场去送他的人当中，三分之二是闽东干部。

采访组：习近平同志在宁德提出了“滴水穿石”和“弱鸟先飞”的理念，您对此是如何理解的？

杨有志：宁德各方面条件非常艰苦，但习书记当时满怀信心，要带领闽东干部群众改变命运，所以他结合实际提出了“滴水穿石”和“弱鸟先飞”两个理念。

当时，宁德干部的精神状态不好，因为经济一直是“老九”，干部提拔没有机会，待遇最低，所以觉得发展无望，提不起干劲。习书记提出做到“弱鸟先飞”“滴水穿石”，首先就是为了激发干部的工作积极性。这两个理念，就是强调不要跟别人攀比，没什么大不了的，不要自己看不起自己，要接受落后的现实，但决不能自甘平庸、无所作为，而要鼓起干劲，要有“先飞”的劲头，有“穿石”的韧劲，坚持不懈地干下去。习书记这样一点拨，大家都受到启发，精神状态就很不一样了，干劲儿就起来了，而且也有了久久为功的韧劲。习书记走了以后，陈增光同志接任地委书记，提出“人一我十”，人家付一分力量，我们要付十分力量，拿出这样的精气神来发展闽东经济，这就把习书记“滴水穿石”的精神传递了下来。习书记在闽东虽然时间很短，但他的精神财富得到了发扬和传承，这个是实打实的。在闽东人民的心里，习书记的影响是扎下了根的。

采访组：您后来到省直部门工作，习近平同志是省委领导，您和他还有工作接触吗？

杨有志：我 1994 年到省海洋渔业厅工作，习书记那时已经是省委副书记，分管农村工作，海洋渔业属于农口，所以我们接

触还是比较多的。在他当省委副书记和省长期间，我感到他有三件事对福建贡献很大。一是着眼未来，在全国率先提出建设“数字福建”，开启福建大规模推进信息化建设的序幕。二是治理餐桌污染，狠抓食品安全，特别是农副产品安全，让老百姓吃得放心。三是大力提倡保护自然资源，这与我们海洋渔业厅工作密切相关。海洋污染、超强捕捞能力导致的海产品资源破坏，是一个非常严重的问题，自然恢复很难。习书记当时就意识到这个问题，高度重视，还亲自参加在闽江放流中华鲟。

还有一点，当时我们福建的海产品生产量已经上来了，但加工、销售、流通等环节还没有大的突破，产值一直不高。习书记在全省提出，生产环节上来之后，很关键的就是流通与加工，要在这些方面花大气力，这样农民才能够增收。实践证明，海产品深加工大大增加了产品的附加值，老百姓得到了增产增收，形成了良性循环。

采访组：那么，习近平同志留给您怎样的印象？

杨有志：习书记为人很朴实，从不为个人的事提特殊要求。在宁德时他的办公条件很简陋，很小的一间办公室，连卫生间都没有。可就在那里，他读书、工作，擘画了闽东振兴的蓝图。我先后在习书记领导下工作了十几年，从没有见他发过脾气，是一个性情非常温和的人。

2013 年，习书记回到福建，和我们这些老下属叙旧。当时

我们都已经退休，他就像朋友一样和我们拉家常，热络地聊天。他还清楚地记得当年闽东九个县县委书记和县长的名字，有的我们都叫不出来了，但他记得牢。这虽然是一个小细节，但折射出他对我们这些基层干部的深情关心。

习书记对老同志一向敬重，老同志和他的关系都很融洽。有一件小事。习书记在福建任省委副书记时，有一个老革命离休以后赋闲在家，养了几只鸡。老同志拿了两只鸡，专程给书记送去。其实老同志不可能再有求于书记干什么，更不涉及什么送礼问题，就是想表达一份很朴素的心情：他敬重书记、喜欢书记，想让他吃点家养的鸡补补身体。老同志也曾送给另一位同志，但这位同志断然拒收，可习书记见了，立马向老同志表示感谢并欣然收下，还说这就把鸡宰了吃。这个老同志见习书记这么痛快，感到自己的一番心意得到了理解和接受，也非常感动。这是习书记很家常的一面，是很有人情味的一幕。

习书记对老百姓很亲切很关心，能够帮助的他就尽力帮助。当时曾有一段佳话，就是宁德三任地委书记，也就是吕居永、习近平、陈增光同志联袂回闽东视察经济发展情况，这一方面反映了三任书记的团结和谐，另一方面也看出他们对闽东的共同深情。那次，他们详细视察了宁德海产品、茶叶加工、农副产品加工情况，并提出了发展意见。当时他们都已经在福州市，有的早已退休，有的是省领导，但他们对宁德这个贫困地区仍然如此牵挂，对闽东百姓念念不忘，让宁德的干部群众很受感动、很受鼓舞。

习书记还在平潭专门资助了一个贫困家庭的孩子。他每次到平潭调研，都会专门去看望这个孩子。这件事没有多少人知道，因为他从来不声张，只是把事做在实处。他总是让人感到既敬佩，又亲近。我深信，在习书记这样领袖人物的带领下，我们国家和民族的未来充满希望，人民一定会更加幸福。

来源：《学习时报》作者：田玉珏 李政 路也