

“习总书记两次来到我们军营村” ——习近平在厦门（十）



采访对象：高泉国，1953年8月生，福建厦门同安人，中共党员。1984年至1997年，任军营村村委会主任。高泉阳，1970年11月生，福建厦门同安人，中共党员。1997年至2008年，任军营村村委会主任。2009年至今，任军营村党支部书记。

采访组：沈凌路也胥晴

采访日期：2017年6月7日

采访地点：厦门市同安区军营村

采访组：高泉国主任您好！习近平同志第一次来到军营村的时候，您任军营村村委会主任。请介绍一下当时的情况。

高泉国：习总书记第一次来到军营村是1986年，他那时是厦门市副市长。那个时候的军营村是整个同安县最穷的一个高海拔村，有700多名村民，种植了400多亩茶园，村民主要收入来源就是种植茶叶，人均年收入只有280元左右。

那个时候军营村基础设施很差，没有通电，是用一个20千瓦的小发电机组自己发电。由于不能满足全村的用电需求，所以每户只能用一盏或者两盏25瓦的电灯，平均每户每天也只能用几个小时的电。

当时的道路条件也很差。从同安县城到军营村只有一条坑坑洼洼的土路，开车要2个多小时才能到。村里道路条件就更差了，现在你们看到的环村公路，是1987年以后才修建的。习副市长第一次来的时候，村里只有一条1.6米宽的土路，车开不进来，就停在村口的小拱桥边，步行进来。我第一次见到习副市长，就是在村口这个拱桥边上。后来我们建了新的拱桥，但保留了当时的桥拱，你们现在去还能看到。

习副市长见到我后，第一句话就问：“你们这里最穷的有几户？”我回答：“有两三户。”接着他就挨家挨户地去拜访。看完贫困户，就来到我家。我是农民技术员出身，在当时算是村里条件比较不错的，家里也只有一张床，一个圆桌，两个凳子。他走到我家房门口，跟我开玩笑说：“高泉国，你这个房子不错啊，坐北朝南，冬暖夏凉，空气很好，前面还有一条溪，里面有几进院。”这个房子是1980年修建的，刚使用了六七年，还比较新，

所以他说我这个房子好。其实当时修建这个房子的材料是从山上一块一块扛下来的石头，又把这些石头一块一块垒起来的，并没有花很多钱，只是很有闽南风格，与村里其他房屋比较起来，已经算是不错的了。

在门口简单聊了两句，他就往我家里走。进门的时候，因为他个子很高，房间的门梁很矮，我怕他撞着头，就赶紧上前跟他说：“您要弯下腰去，不然容易撞脑袋。”他就把腰弯下来，走进了我家。

进屋后，我在屋里圆桌的一边泡茶，习副市长就坐在另一边。他问我家里有几口人，我回答他有6口人，4个孩子加我和我老婆。当时我老婆不在，4个孩子都在，围着他跑来跑去。他不断向我询问村民的生产生活情况。我向他汇报说，村里种植了一部分杂交水稻。他听了很感兴趣，问我杂交水稻一共种了多少、亩产有多少。我告诉他，除了100亩种地瓜（红薯），剩下的400多亩种的都是杂交水稻，亩产能到1000斤。他又问我杂交水稻是什么品种，我又给他详细汇报了一下。后来，他又问了一些生产生活中的问题，问我生产责任制实行以后，军营村在经济发展上有什么打算。我们就这样聊了大概1个多钟头。当时我觉得，这位市领导对农业农村情况很熟悉。

采访组：刚才您提到，军营村当时非常贫穷落后。习近平同志当时是怎么帮助你们摆脱贫困的？

高泉国：习副市长看到我们村贫困落后的状况后，要求村里多种茶、多种果，发展第三产业，早日脱贫致富。当时我们也不懂应该种什么果树，他建议我们种一些柿子，还联系县水土办提供了一批广西无籽柿树苗，并指示县农办解决了3万元扶贫资金。在习副市长亲自倡导下，村民们开始上山开垦、整理土地，种植了大概200亩广西无籽柿，并用那笔扶贫资金修建了管理房。后来我才知道，广西无籽柿是当时国内最好的柿子品种。现在这片柿子林还在，有些到了树龄，我们就再补种一些，一定要把这一片珍贵的柿子林保存下去。

采访组：我们知道，习近平同志当年到省里工作后，仍然对军营村发展念念不忘，请介绍一下他第二次到军营村走访的情形。

高泉阳：1998年，习副市长已经是福建省委副书记，同安也已经由县改区。我担任军营村村委会主任，习书记来访时，我负责向他介绍村里的情况。

我记得，习书记来那天刚下过雨，从同安城区到我们村的道路还是坑坑洼洼的，下过雨之后变得泥泞不堪，习书记乘坐的汽车陷到了泥里。刚好我们有些村民经过，习书记就下车，同村民们一起把车从泥坑中推了出来。我知道这个情况后，心里特别感动。

习书记个子很高，穿着一件浅灰色短袖衫，我都得抬起头跟他讲话。他下车简单交谈了几句，就急着要去村民家里走访。走

访中，他仔细了解村民们的生产生活状况和收入情况，关切地询问大家温饱有没有解决，合作医疗方不方便。

当时，我刚 28 岁，还没有结婚，是个毛头小伙子，也不懂得他是大领导，走访结束后，就大咧咧地邀请习书记到村部二楼坐一坐，喝喝茶。他很随和，就答应了。在上楼梯的时候，他边走边拍着我的肩膀说：“年轻人一定要好好干，带领村民们早日脱贫致富。”那时候我很瘦，他又几乎高我一头，每拍我一下，我都被他震得往后缩一下，现在回想起那个场景，觉得很温暖。

在村部二楼，我们把 4 张办公桌拼在一起当会议桌，又找来几把椅子，习书记就在那里跟我们几个村干部、党员，还有几个村民代表座谈起来。这 4 张办公桌还有他坐过的椅子，我们现在都还保留着。

座谈中，习书记主要了解村里农业、林业以及整个村里的基本情况。我汇报说，1986 年他来的时候，军营村的茶叶种植面积大概在 500 亩左右，到了 1998 年已经有 2800 多亩，翻了 5 倍。他听了之后，觉得军营村发展很不错，非常高兴，还给我们提出两条要求：第一条，就是要绿化造林，保护生态，让我们多种茶、多种果，大力发展农业和林业。那个时候，大家对林业基本上都不太重视，只有几个林场保护得比较好，农村基本上都是荒山。现在看来，我们这里能够发展乡村旅游，游客愿意到我们军营村来，就是冲着这绿水青山来的，习书记当年的远见，给今天的军营村铺就了致富之路。第二条，就是鼓励年轻人一定要走出山门，

走进厦门，去打工创业，不要单一地守在本地种茶。这是因为当时还不是种茶的季节，习总书记在村里走访的时候发现很多年轻人闲在家里，他就提出要鼓励年轻人勇敢出去闯世界。

习总书记还为我们精准扶贫提供了大力支持。当时虽然我们的茶叶种植面积上去了，但因为没有设备，没有先进的制茶工艺和技术，采下的茶叶都是生茶，过不了几天就会烂掉，价格也一直上不去。我们就跟他讲，村里想买点制茶的生产设备，建立一个茶叶加工厂，把茶叶的外观和质量做好。习总书记听了觉得非常有必要，就交代市农办负责这个项目，拨了两笔扶贫资金，一笔40万元用于建加工厂，一笔20万元用于购买设备，后来又增加了10万元。习总书记还叮嘱镇里面要做好山区的招商引资工作，多引进一些茶叶加工厂。后来就有一家企业来到军营村投资建厂。我们也用70万元建了自己的茶叶加工厂，购买了20台制茶的揉捻机，还有塑包机、整形机等。有了加工厂和这些设备，军营村的茶叶外观好了、质量高了，价格也就随之提高了。邻村的茶叶如果卖5块一斤，我们就能卖到8块一斤。

1986年，习总书记第一次来，要军营村多种茶，多种果，保持水土不流失，并要求我们带领村民种植柿子林，修建管理房。1998年，习总书记第二次来，看到我们满山遍野的茶园，看到茶农为茶叶的销售发愁，就支持兴建茶叶加工厂，指示我们要帮助老百姓解决这些问题，提高老百姓收入，又一次为军营村的发展指明了方向。他两次来到军营村，这里可以说是他精准扶贫思路

的源头，他从正定就有了农村要加大扶贫力度的意识，后来到了军营村，然后又到宁德，这种意识在不断加深，一直到现在提出的多项扶贫政策，和他过去在各地实践时的思路都是一脉相承的。

采访组：当时习近平同志有没有提起他第一次到军营村时的事情？

高泉阳：习总书记第二次来军营村，依然不忘 1986 年见过的高泉国主任。他问我：“当年那个瘦瘦矮矮的高主任现在在做什么？能不能把他叫过来？”我就赶紧骑上摩托车去找高泉国主任。当时他正在给地瓜培土，一听说习总书记要见他，高兴得手脚都没顾上洗，拎着锄头就坐上我的摩托车赶过来了。泉国主任非常激动，到了村部的院子，锄头一扔，马上就冲过去见习总书记。习总书记很高兴，离好远看到高泉国，就认出了他：“就是他，就是他！”时隔十几年，他还记得一个普普通通的农民，真让人感动。

高泉国：我第二次见到习总书记的场景，到现在还记忆犹新。当时我正在地里种地瓜，泉阳骑了个摩托车来找我，说习总书记要见我，我就赶紧跟他过去。习总书记见到我后就问：“泉国主任，这几年全村经济发展和村民生活情况怎么样？”我就向他汇报：“这 10 年里，我们多建了 30 多栋房子，您第一次来的时候，村外还没有建房，现在村外的房子已经建起来了。当时您拨扶贫资金建立的管理房，已经承包出去了，一年村里能收入 8000 块。”那时候，8000 块是很大一笔钱。

习总书记还问我个人和家里的情况。我说这几年挺好的，孩子有的已经毕业了，有的还在读书。他听了频频点头。我们还谈起当时他去我家里做客的经历，他还记得当时我让他弯下腰去，不然会碰着脑袋等情景，这些小的细节他都记得很清楚。可惜那一次他没带记者，我也没跟他合影，非常遗憾。

采访组：习近平同志第二次来到军营村，还提出了哪些具体要求？

高泉阳：1998年，习总书记第二次来到军营村，问起当年那片柿子林长得怎么样。我就实事求是地说，那片柿子林刚好到了合适的树龄，长势很好。没想到他兴致很高，说：“那咱们去看一下。”我们就陪同他步行2公里多，来到那片柿子林。

刚开始，他看到山里种着茶、山坡上种着柿子，很高兴，可后来看着看着就有点不太高兴了。为什么呢？因为除了茶园和柿子林，其他的山头全都光秃秃的。站在柿子林边上，他说：“多种茶、种果，也别忘了森林绿化，要做到山下开发，山上‘戴帽’。”我们听了很受启发。

采访组：习近平同志第二次走访军营村到现在又过了快十年了。这十年里，军营村的发展怎么样？

高泉阳：总的来讲，习总书记两次来到军营村，他的思路深深地影响着村里的干部和村民。在全村发展过程中，他一直引导着

村民走对路子。以至于从整个莲花镇来看，我们村在经济、教育、医疗、环境保护、村庄建设上都是比较好的。

军营村的村民们一直没有忘记总书记的叮嘱，三十年如一日，多种茶、多种果，做好森林绿化，既要金山银山，又要绿水青山。也正是因为他当年的一句话，我们开始大力造林，现在已经造林绿化 9000 多亩，把绿色资源变成乡村旅游的资源。没有当时的造林绿化，哪有现在的绿水青山？现在要还是像当时那样光秃秃的，谁还会来军营村？

当年习总书记帮助我们兴建了茶叶加工厂，现在军营村的茶叶都由茶厂收购，80%出口外销。不过这几年茶叶价格不是很好，我们就利用习总书记给我们留下来的这些资源，引导村民大力兴建民宿、农家乐，大力发展乡村旅游。军营村从原来最贫穷的山区村，到现在成为新农村建设的典型村。现在军营村的财政收入，在莲花镇十几个行政村中名列前茅，人均收入达到了 16000 多元，是莲花镇最高的。

高泉国：受到习总书记当时让年轻人走出去的号召影响，我的三个儿子现在都走出了军营村，老大还做起了茶叶生意，全家每年收入能有 20 来万元，生活过得还是很不错的。

高泉阳：习总书记当年来军营村的时候，村里卫生条件还不是很很好，村民们养猪、养鸡都是放养，厕所都是用土坯搭建起来的旱厕，我们当地开玩笑叫它们“露天碉堡”，一到夏天就臭气熏天，苍蝇蚊虫满天飞。2008 年，军营村开启了老区山区建设，

我们按照习总书记当年对军营村的定位和要求，对全村做了整体规划。动员村民动手填埋旱厕，并修建了10个公厕，还铺设了户户通公路，让小车能直接开到家门口。经过这一番规划和整治，现在我们每年在省里、市里的环境评比中都是第一名。军营村一年一个样，一年比一年好。你们看，现在整个村庄干干净净，路灯也亮了，通信设备一应俱全，广电网络也都进来了。我们特别希望习总书记能再来一次军营村，看一看他给军营村带来的巨大变化。

高泉国：现在很多游客来这里旅游，其实与习总书记来过两次有很大关系。大家也是想走一走当年习总书记走过的地方。还有很多人来找我，想听我讲一讲习总书记当年来这里的故事。我就带着他们在村里走一走，给他们介绍厦门，介绍当年习总书记来我们村走访的那些往事。

现在很多游客来都会问我：总书记还会不会来？我说，我相信总书记一定会再回来的，这里有他走过的路、走过的桥，有他关心关注过的村民老乡。我们也一定会怀着这份期待，把家乡建设得更加美好，把日子过得更加红火。

来源：《学习时报》作者：沈凌 路也 胥晴